

K.시스템 G&I – 관리회계를 위주로

2007. 5.31



목 차

1

회사소개

2

관리회계

3

경영계획

4

활동기준원가

I. 회사소개

1-1. 일반 현황 및 주요 연혁

회 사 명

(주)영림원소프트랩

대 표 자

권 영 범

설립년월일

1993년 5월 22일

사 업 장

서울시 강남구 역삼동 718-20 대선빌딩 3-6층

자 본 금

14.5억원

종업원수

98명

연 락 처

TEL : (02)565-3128 / FAX : (02)561-5336

홈페이지

www.ksystem.co.kr

2006

- 11월 내부 통제 시스템 K.system iCon 발표
- 04월 영림원 커뮤니티 발족

2005

- 10월 제 1회 다산 & 영림원 CEO포럼 개최
- 05월 영림원 고객 기업 CEO 초청 워크숍 개최

2004

- 11월 신개념 통합 시스템 K.System-G&I 발표 / 기업가치 평가시스템 K.System-VM 발표

2003

- 01월 정통부/.산자부 지원 업종별 템플릿 주얼리/식품가공 부문 선정
- 06월 [K시스템] 다국어 버전 출시 - 일본, 중국, 영어
- 11월 서비스를 위한 신제품 'K.System C&S ERP' 출시

2002

- 06월 .NET 기반의 신제품 개발 착수
- 10월 정보화 혁신 전문기업 (TIMPs)기계, 화학업종 선정

2001

- 04월 국내 최초 ERP 체험대회 개최
- 11월 신제품 [ERM]과 [ESM] 발표

2000

- 04월 'K.System 2000' 발표 (국내최초 3Tier구조)

1999

- 03월 국내 ERP 벤처 최대규모 롯데제과 ERP 구축 3Tier 구조로 MS社 최신 기술 적용

1998

- 12월 유망중소정보통신기업 선정 (정보통신부 주관)

1997

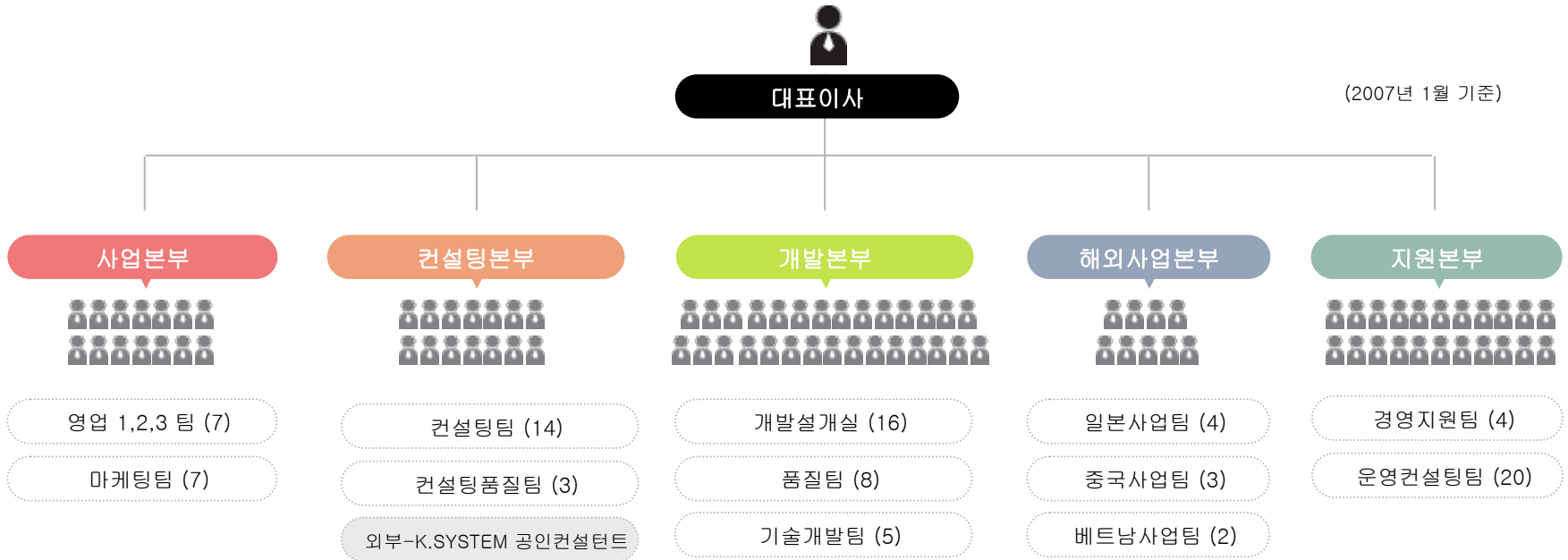
- 09월 국내 최초로 한국형 ERP 'K.System' 발표

1993

- 05월 법인 설립 (자본금 1억, 종업원 6명)

I. 회사소개

1-2. 조직 및 인원



인력현황

	인원수	비고
임원	5	대표이사, 부사장, 상무이사
직원	93	
기타	50	외부 K.시스템 공인 컨설턴트

I. 회사소개

1-3. 발전과정

Vision

- 2006.11 내부통제시스템 'K.System iCon' 발표
- 2005.11 그룹웨어 'K.System WellComm' 발표
- 2004.11 통합개념 ERP 'K.System G&' 발표
- 2003.11 'Net 버전' 발표

Development

- 2003.10 .Net기반 최대 ERP 시스템 (㈜롯데칠성에 개발적용성공)
- 2001.11 'K.System ESM(전략경영정보시스템)' 및 'K.System ERM(전사적 관계경영)' 발표
- 2000.04 차세대 ERP패키지 'K.System2000' 발표 (3-Tier 구조)
- 1999.03 국내최대 제과업체인 롯데제과에 성공적 구축
- 1997.09 한국형 ERP패키지 'K.System' 발표 (2-Tier구조)
- 1994.10 유공해운 ERP구축 프로젝트 성공

Start

- 1993.05 큐닉스데이터 S/W 사업부 핵심 요원 중심으로 영림원소프트랩 창업
- 다운사이징 선구자 국내최초IBM(4361)대체 C/S형 시스템 구축 대한페인트잉크

1. 회사소개

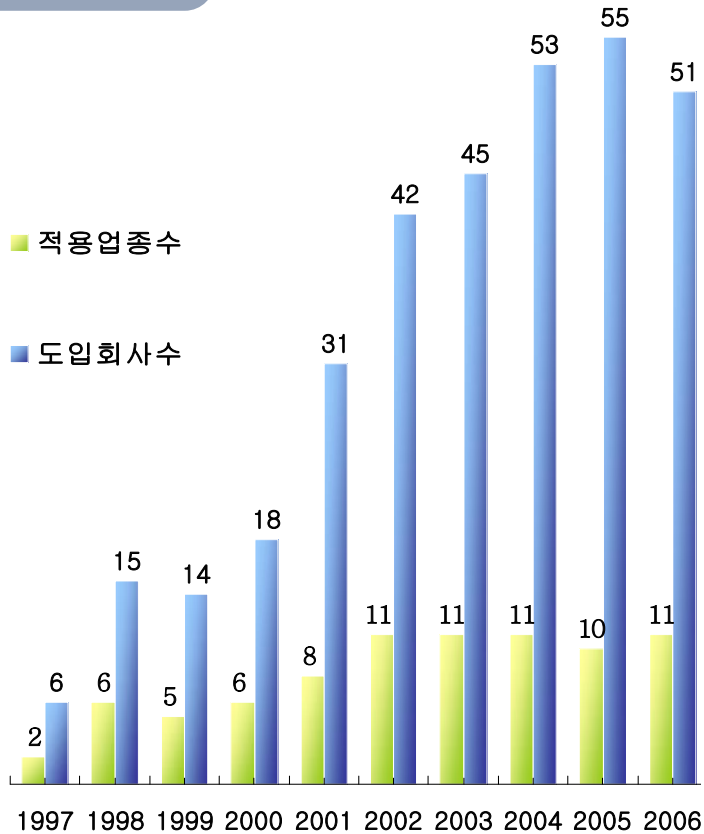
1-4. 사업분야



I. 회사소개

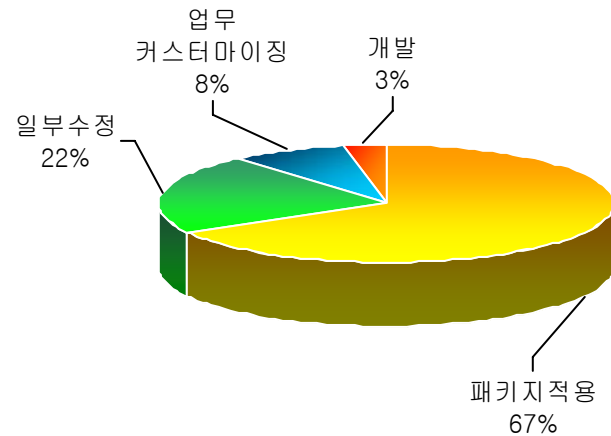
1-5. ERP프로젝트실적

연도별 도입회사



K,.system 구축분포

(총 고객사 366업체)



- 패키지 적용 : 프로그램 수정 없이 패키지형태로 도입 및 활용
- 일부 수정 : 고객사의 조회물 및 리포트 수정 및 추가
- 업무 커스터마이징 : 현업업무에 따라 프로그램 수정 및 일부 개발
- 개발 : SI성이나 업무분석에 따른 프로그램 개발

1. 회사소개

1-6. 대표적 구축사례

▲ 매출액 (억)

 유공해운 (SK해운) ₩13,339	 롯데칠성주 ₩13,240	 롯데제과 ₩11,126	 롯데월드 ₩6,525	 롯데알미늄 ₩5,240	 유한킴벌리 ₩7,743	 아워홈 ₩4,500	 현대케피코 ₩3,458
 청호컴넷 ₩3,120	 대림자동차 ₩2,348	 부산시설관리공단	 금호전기 ₩2,113	 경동보일러 ₩2,010	 한국증권전사 ₩1,810	 롯데카드 ₩1,730	 극동유화(주) ₩1,658
 동일철강 ₩1,650	 정식품 ₩1,470	 광동제약 ₩1,347	 엠텍비전 ₩1,780	 에이블씨엔씨 ₩1,210	 한국알박 ₩1,100	 금호전기 ₩2,000	 티유미디어 ₩980
 씨아이뱅크 ₩850	 KCC정보통신 ₩845	 삼천리자전거 ₩730	 애경공업 ₩726	 아이레보 ₩720	 일진정공 ₩370	 현대페인트공업 ₩550	 유닉스전자 ₩560
 신라명곡 ₩440	 원풍 ₩540	 태진미디어 ₩520	 서울음반 ₩352	 고려제약 ₩320	 한글과컴퓨터 ₩250	 롯데제약 ₩250	 한국리더십센터 ₩210

I. 회사소개

1-6. 대표적 구축사례 - (주)경동나비엔

회사명	업종 및 주요 생산품	매출액	총 인원	구축기간	사용모듈	버전
 (주)경동나비엔 (구.경동보일러)	가정용 비전기식 조리 및 난방기구 제조	182,131,000,000 (06년)	532	2005.6.3 ~ 2006.3.31	ERP전모듈	.Net
담당자	연락처	홈페이지	본사 위치			
김장원 차장	(02)8489-2200	www.kdnavien.co.kr	서울시 서초구 서초동			

도입 개요

경동나비엔 는 1999 년 정보시스템을 개발하여 사용 중,
 경영환경변화 및 시스템의 노후화의 문제점을 가지고 2004년
 2월부터 국내 및 해외 ERP 업체 10여 곳을 제안 받아 평가한
 결과로 당사의 솔루션을 선택하여 구축하였습니다.
 계열사인 경동세라텍은 2001년에 당사에 시스템을 구축하여
 운영 중이며,4개 계열사 모두 영림원의 시스템을 운영 중에 있다

도입 시 주요 고려요인

•BPR / KPI	<ul style="list-style-type: none"> -업무 프로세스 재설계 방향 제시 -핵심 프로세스 설계 -통합정보시스템 프로세스 분석 -조직 R&R 정립, 변화관리-
•ERP / EIS	<ul style="list-style-type: none"> -ERP (인사/급여, 구매/자재, 무역, 재무/ 관리회계) -기존 Legacy와의 Interface -기간계 시스템의 통합 구축 -기업 내부 데이터의 효율적 관리 -A/S 시스템 구축 -임원정보 시스템 구축
•네트워크형성	<ul style="list-style-type: none"> -대리점 관리 시스템 -협력업체 관리 시스템
•인터페이스	<ul style="list-style-type: none"> -기존시스템(CTI, 그룹웨어, 모바일, 등) 인터페이스
•Infra구축	<ul style="list-style-type: none"> -정보시스템 구축을 위한 최적의 H/W 및 S/W 구성

I. 회사소개

1-6. 대표적 구축사례 - ㈜경동나비엔 계열사 도입현황

회사명	로고	상세업종	매출액	인원	도입시기	ERP 도입 모듈	비고
㈜경동나비엔		보일러 제작 유통	1,700억	600명	2005/8~ 2006/4	전 모듈	
경동정밀		보일러 버너 제조	380억	120명	2005/8 2006/4	전 모듈	
㈜경동네트웍		홈 네트워크 시스템	200억	80명	2001/3 2001/12	전 모듈	
경동세라텍		건축 자재 생산	400억	287명	2001/3 2001/12	전 모듈	
청도삼화실업 유한공사		건축 자재 생산		400명	2002/6 2003/4	전 모듈(중국어)	자체 전산실에서 구축
북경 경동보일러		보일러 생산		150명		구축 중	자체 전산실에서 구축
통합 구축	인사/회계	그룹 통합 인사 운영 - 계열사간 입 퇴사시 전출 처리 통합 회계 구축 - 계열사 통합 회계 구축 통합 보고서 추진 - 임원진 보고용 각종 통합 보고서 구축					
	물류부분	계열사 간 거래 발생 시 자동처리 기능 개발 코드 체계 및 물류부분 통합화 작업 실시 보일러 생산계획 및 발주정보를 경동정밀, 네트워크 등에서 활용하여 데이터 연계 처리					

I. 회사소개

1-7. 수상실적

영림원 수상실적

수상년도	영림원 수상내용
2006.12.	제7회 S/W산업인의 날 [대통령 표창]
2006.10.	제7회 중소기업기술혁신대전 [정보통신부장관 표창]
2005.12.	제9회 한국 e-비즈니스 대상 [산자부장관상 수상]
2004.12.	제 8회 한국 e-비즈니스 대상 특별상 수상
2004.03.	제31회 상공의 날 산자부장관 표창 수상
2003.12.	중소기업 IT화 대상 중소기업공단이사장상 수상
2001.08.	한국전자상거래 대상 최우수상 수상
2001.03.	디지털e리더 50인 선정
2001.02.	매경 2001디지털기술대상 중소기업청장상 수상
1999.05.	하이테크어워드 기술상 수상



2006년
S/W산업인의 날
대통령 표창



2006년
중소기업기술혁신대전
정통부장관 표창



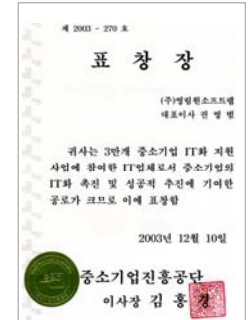
2005년
e비즈니스대상
산자부장관 표창



2004년
상공의날
산자부장관 표창



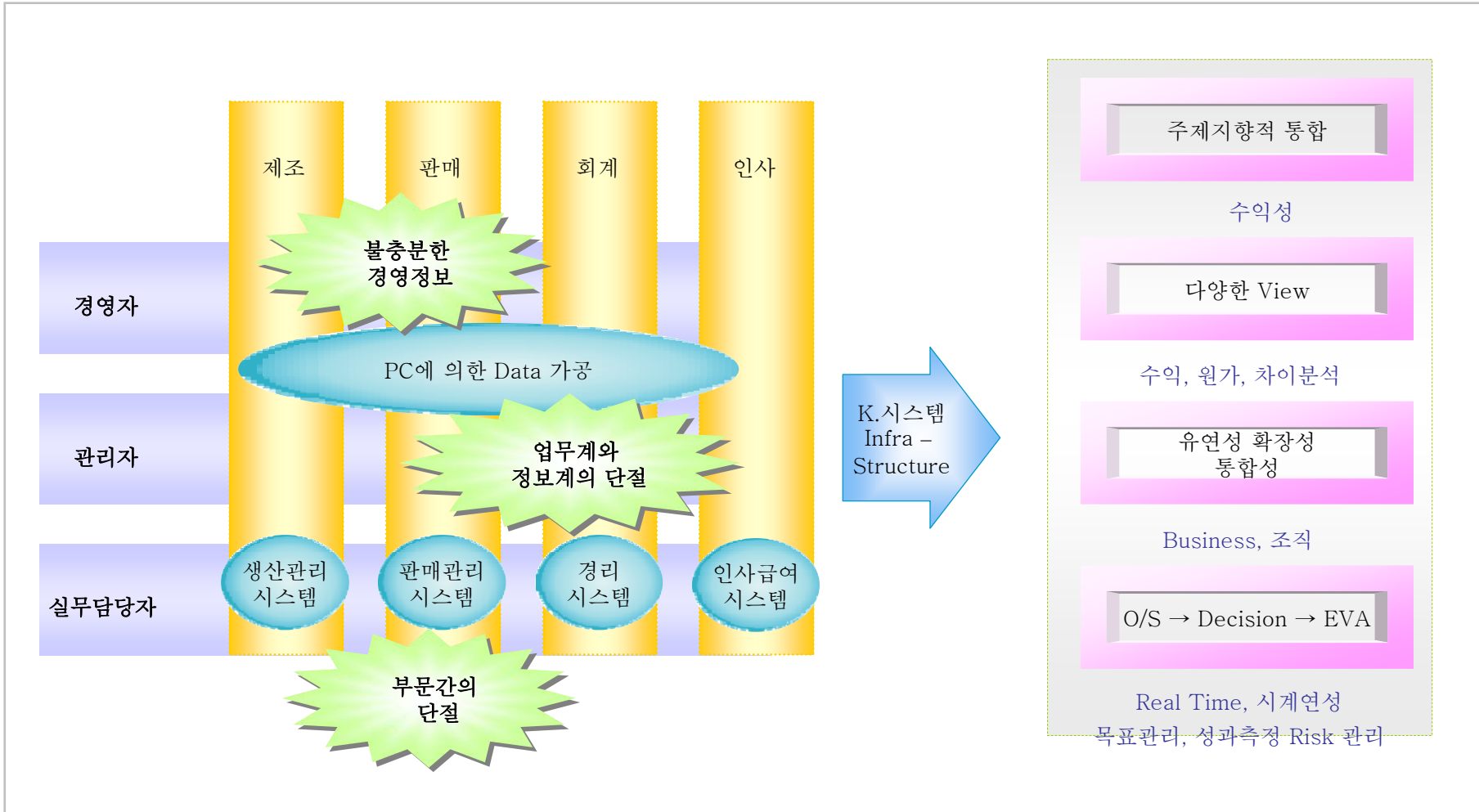
2004년
e비즈니스대상
특별상



2003년
IT화대상
중진공 표창

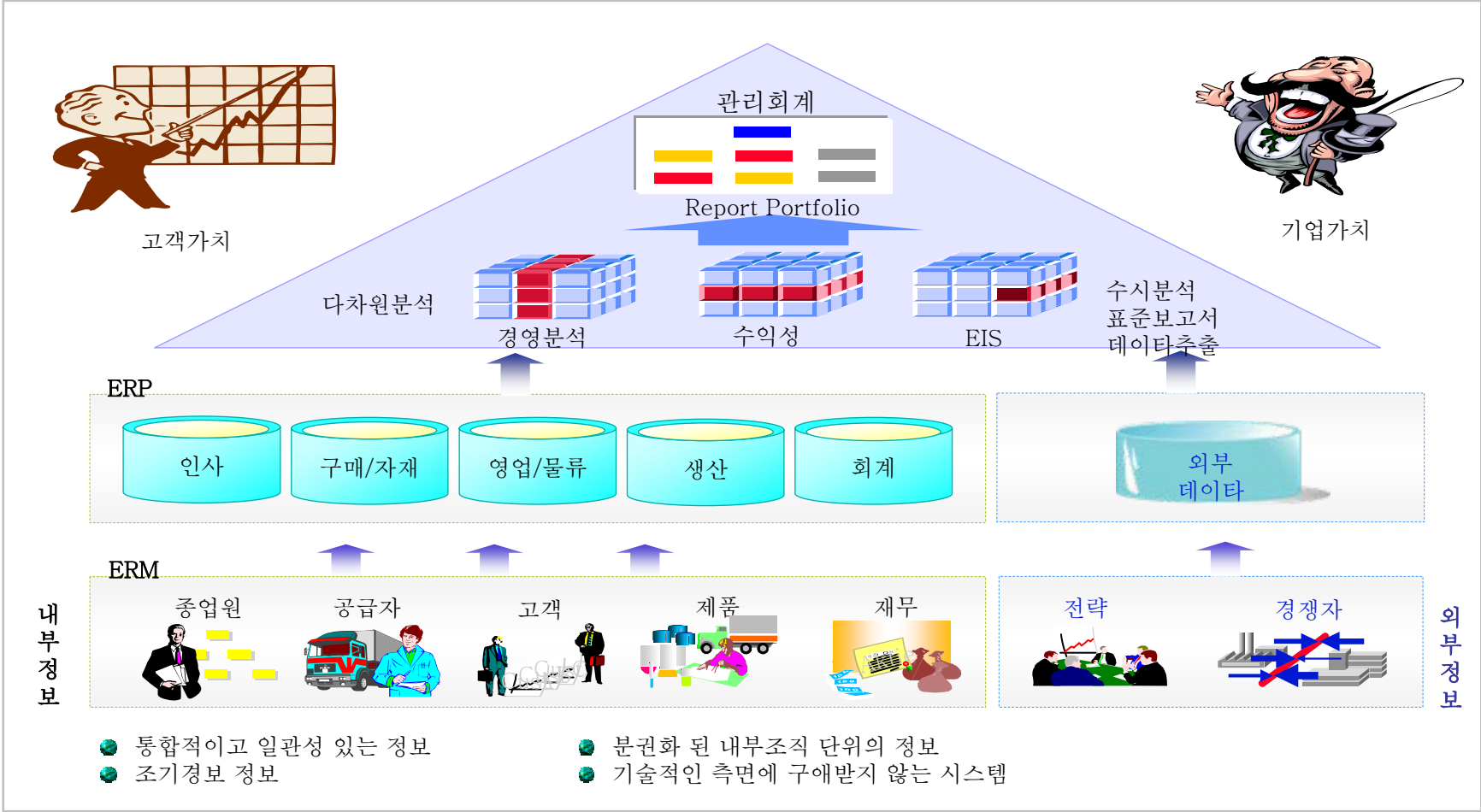
2. 관리회계 개요

업무 System에서 의사결정 System 으로 MIS → ERP



2. 관리회계 개요

Operating → Decision → Enterprise & EVA



2. 관리회계 개요

관리회계 모듈 전체 개요

경영계획

- 단기 경영계획을 편성하는 모듈이다. 시장 예측 등의 사전 영업계획 부분은 제외되어 있고, 추정실적부터 판매, 생산, 인원, 비용 계획 등을 작성한다. ERP, ESM, 경영계획 등의 통합성과 Rolling Plan, Simulation 등이 강점이라고 할 수 있다.

수익성분석

- 수익성 Factor별로 매출에 총원가를 대응시켜 수익성을 공헌이익과 한계이익을 중심으로 분석한다. 분석하는 시점에 따라 표준원가(결산 전)와 실제원가(결산 후)를 사용한다. 수익성 Factor라 함은 판매유형, 부서, 유통경로, 지역, 거래처, 품목그룹, 품목 등이다.
- 책임회계 제도를 도입하여 조직별(공헌이익 중심), 유통채널/품목별(손익 중심)의 분석 및 성과 측정이 가능하다.

활동기준 원가계산

- 표준원가와 실제원가를 계산하고 원가차이를 분석한다. 일반적인 표준원가 보다는 활동기준 표준원가를 사용하며 그 범위는 생산직접부서와 간접부서로 공통부서 등은 제외한다. 원가계산은 생산 제조원가와 판매관리비 및 일반관리비 등을 포함한 총원가를 계산한다.

경영분석

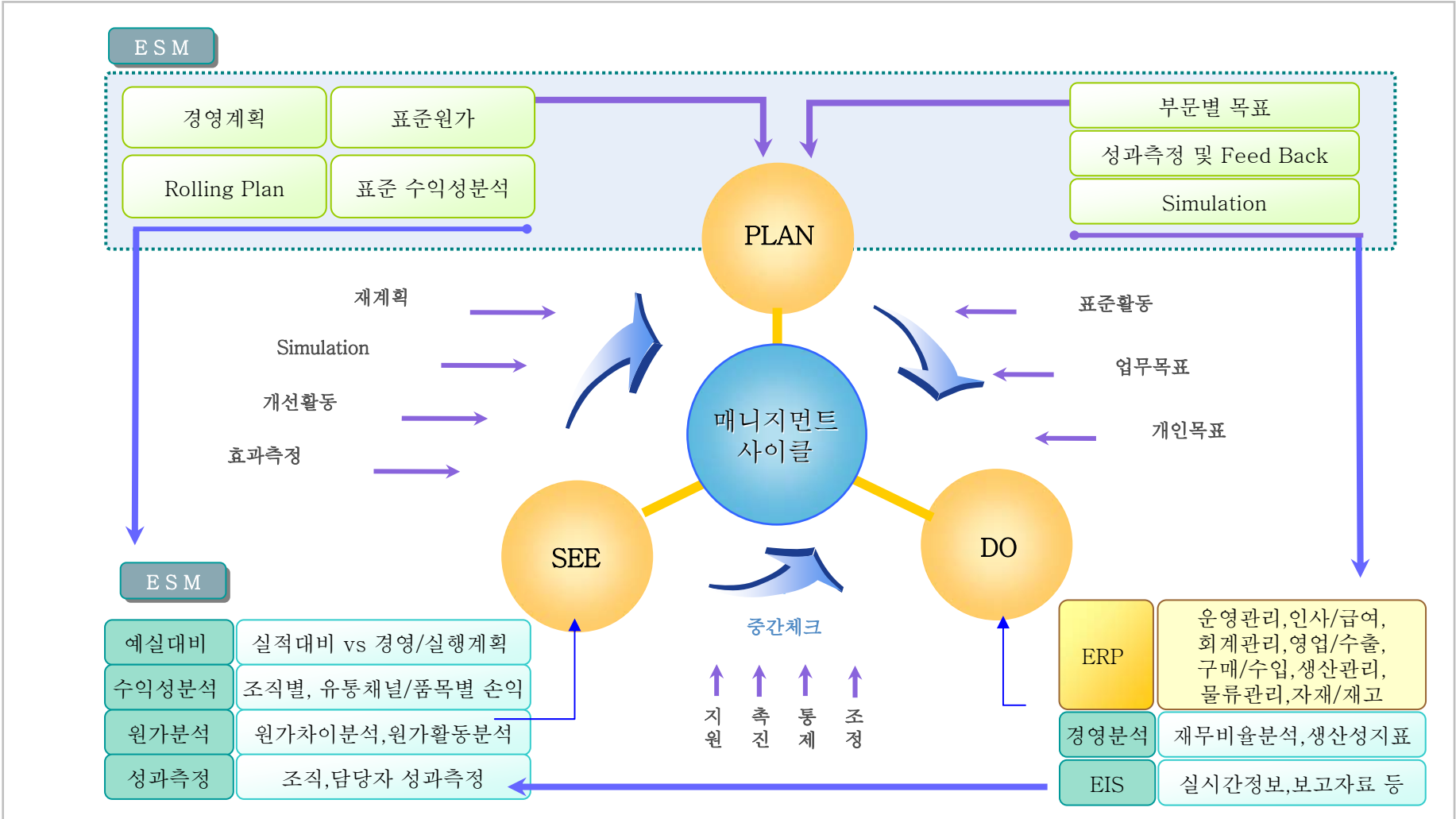
- 기업의 현재와 미래의 기업경영 내용과 재무적 건전도를 분석하는 것으로 재무제표분석을 많이 이용한다. 한국은행법에 따라 분석하며 약 100여 개의 분석 Tool을 보유하여 (주)아이디스에 맞는 분석방법을 채택할 수 있다. 향후 BSC (Balanced Score Card)로 연결할 수 있다.

임원정보시스템

- 매일 실시간으로 이루어지는 정보들을 집약시킨 모듈이다. 자금, 생산, 영업, 재고, 인원 관련 등 매일 이루어지는 정보들을 중심으로 구성되어 있으며 데이터를 가공하지 못하는 것이 특징이다. 이는 기업마다 다를 수 있으므로 자유롭게 구성할 수 있다. 기타 회의 자료나 보고 자료 등은 간단한 조회물로 작성할 수 있다.

2. 관리회계 범위

K. 시스템 G&I 의 구현범위



경영계획 - 개요

▶ 일반적인 경영계획 편성현황

수익성 및 표준원가 System에 기반

목표이익 관리 및 차수관리를 통한 Simulation

추정 재무제표 (CFO포함)

판매직접비 활동

판매계획 및 재고관계, 생산계획 자동 연계

단가(판매, 구매, 재고) 관리

원가의 활동요인 관리

Investment 등 Event 관리

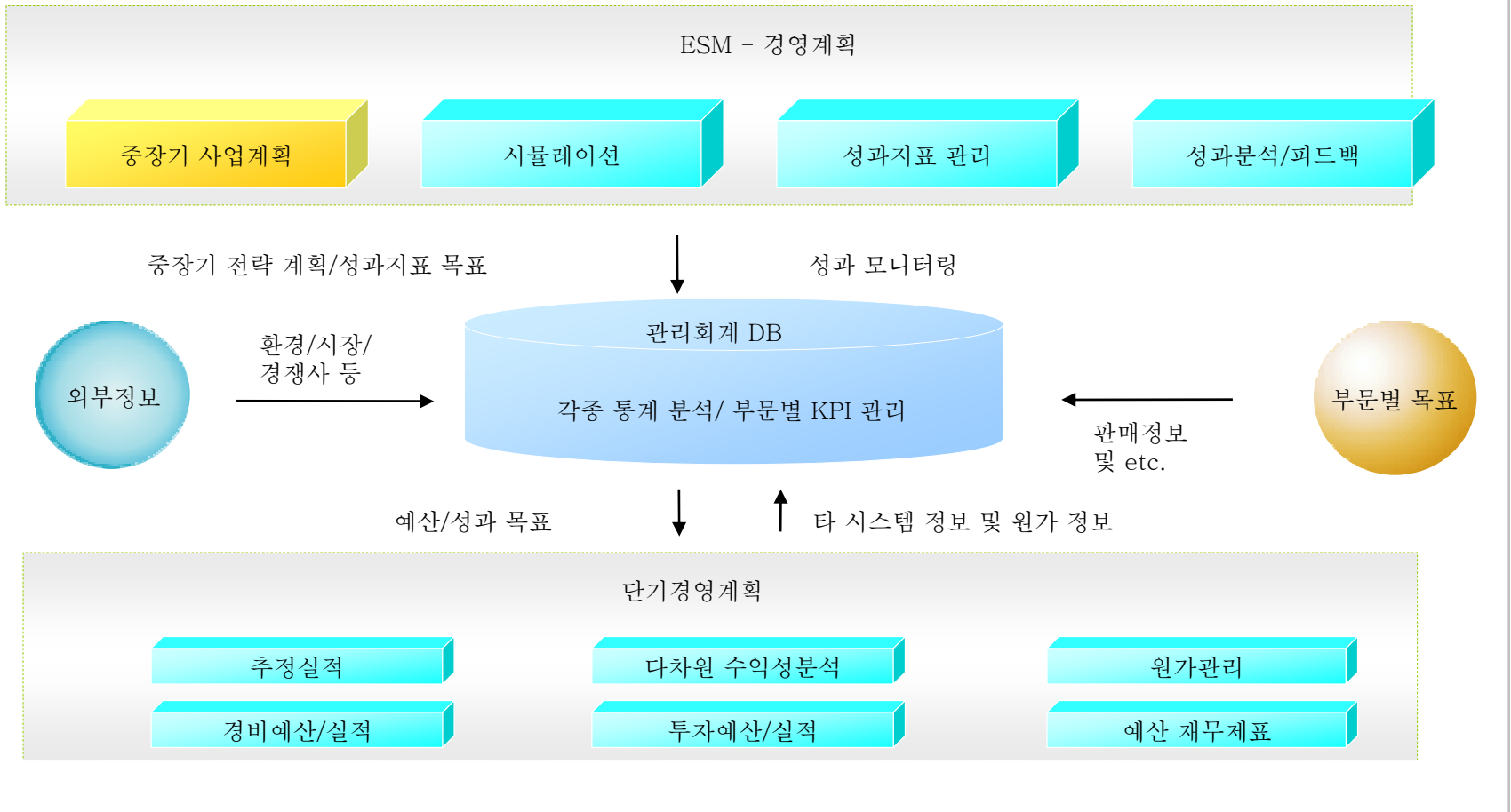
임원 및 임용 계획

판관비 및 영업외 수지 관리

3. 경영계획

경영계획의 효과

전략과 연계된 사업계획 수립, 계획에 의한 원가관리, 경영환경 변화에 따른 Simulation, 의사결정 정보의 적시 제공, 조직 성과평가의 투명성을 확보함

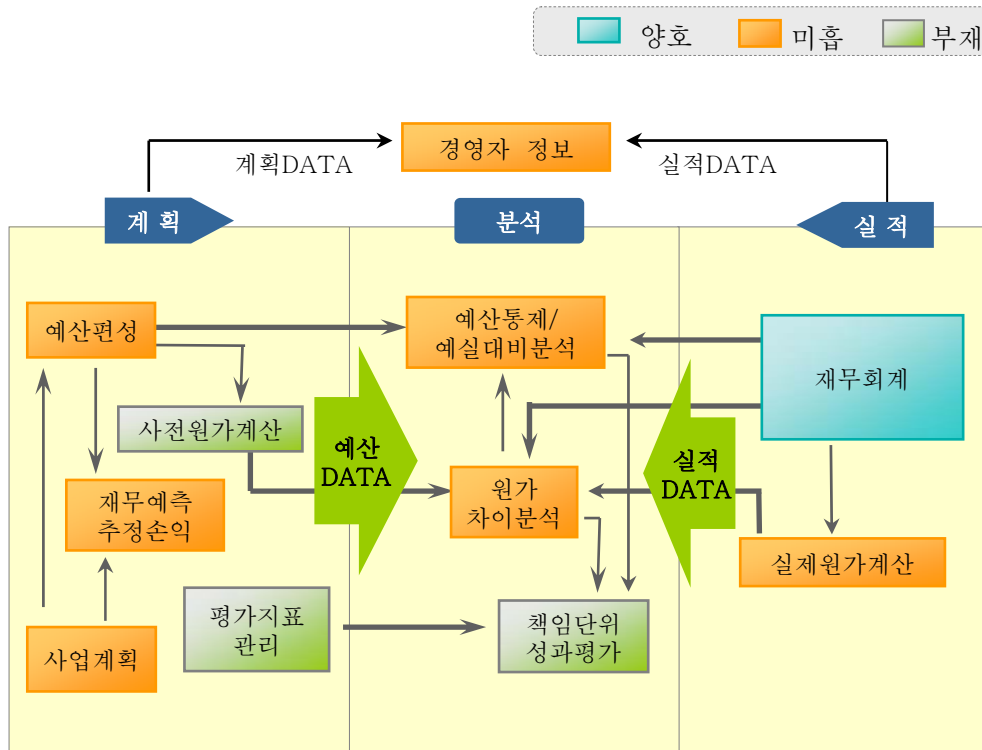


3. 경영계획

경영계획 편성 현황 및 주요 문제점

사업계획 수립을 지원하는 **시스템과 원가관리 부재**로 인해 사전 기업목표 설정 및 의사결정을 위한 정보를 적시에 제공하지 못하고 있음

사업계획 현황

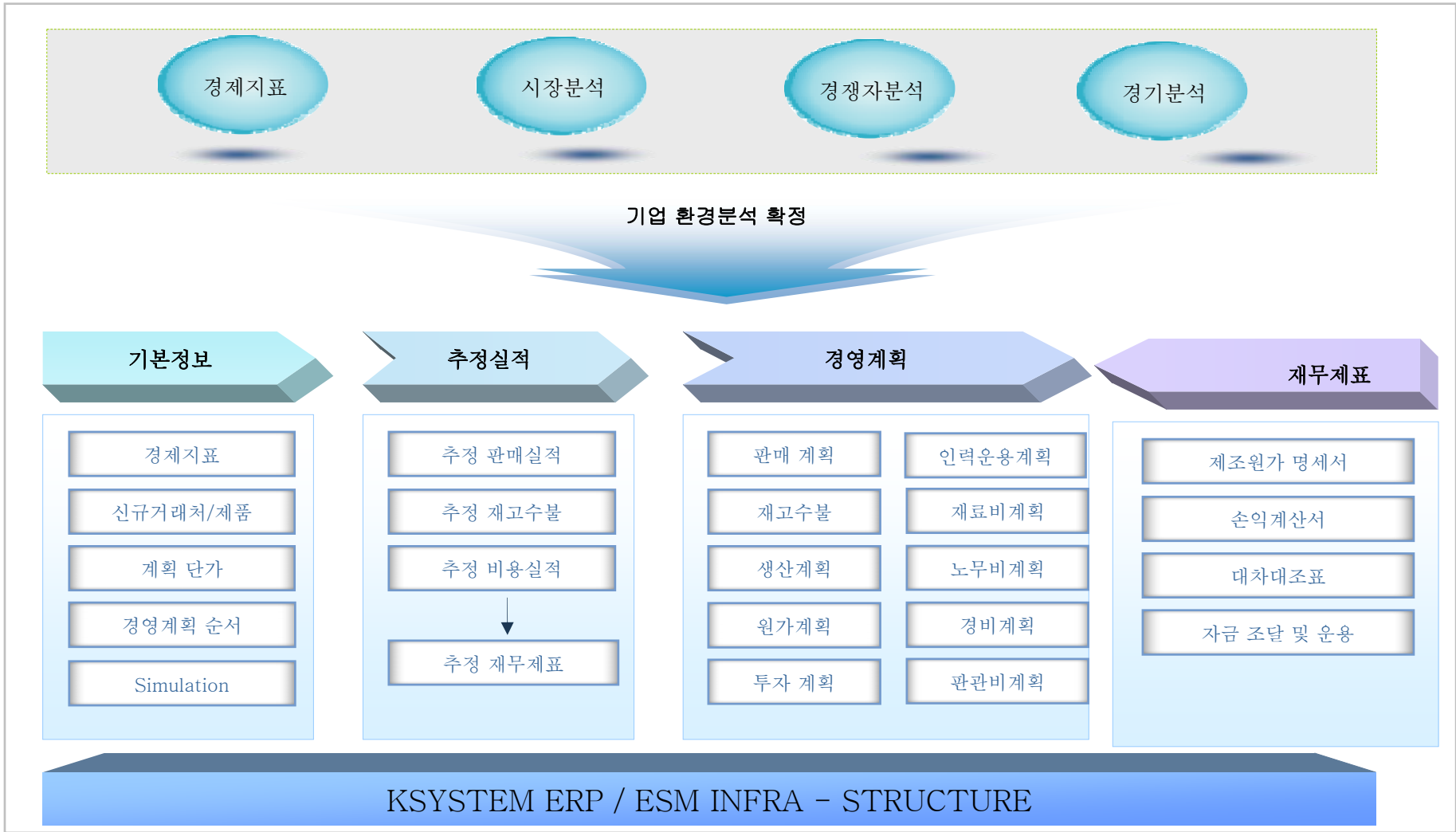


주요 문제점

- 장래의 일정기간동안의 재무적인 성과 (이익, 원가, 재무상태, 자금흐름)를 계획하고 예측하기 위한 **사업계획 수립에 많은 시간과 노력이 소모** 되고 있음
- **사전**에 제품별/조직별 손익, 원가 증감 내역분석 및 이를 개선하는 활동을 유발하여 수익성 및 원가를 개선하는 **원가관리 시스템 미흡**
- 기업목표 설정을 위한 의사결정 **정보를 적시에 제공하지 못하며**, 경영지표 및 경기변동에 대한 Simulation 기능 부재
- **책임단위별 성과평가 부재**
- **사업계획을 위한 전산 시스템 지원이 미흡**
 - DATA 분석에 의한 계획 수립보다는, 현업담당자의 경험에 의한 추정이 많음
 - 정보를 각 기능별로 처리하고, 그 결과가 시스템으로 통합되지 않아 기획실에서 정보를 취합하고 조정하는데 많은 노력과 시간이 소모됨
 - 계획 수립에 필요한 Data를 수작업 발체

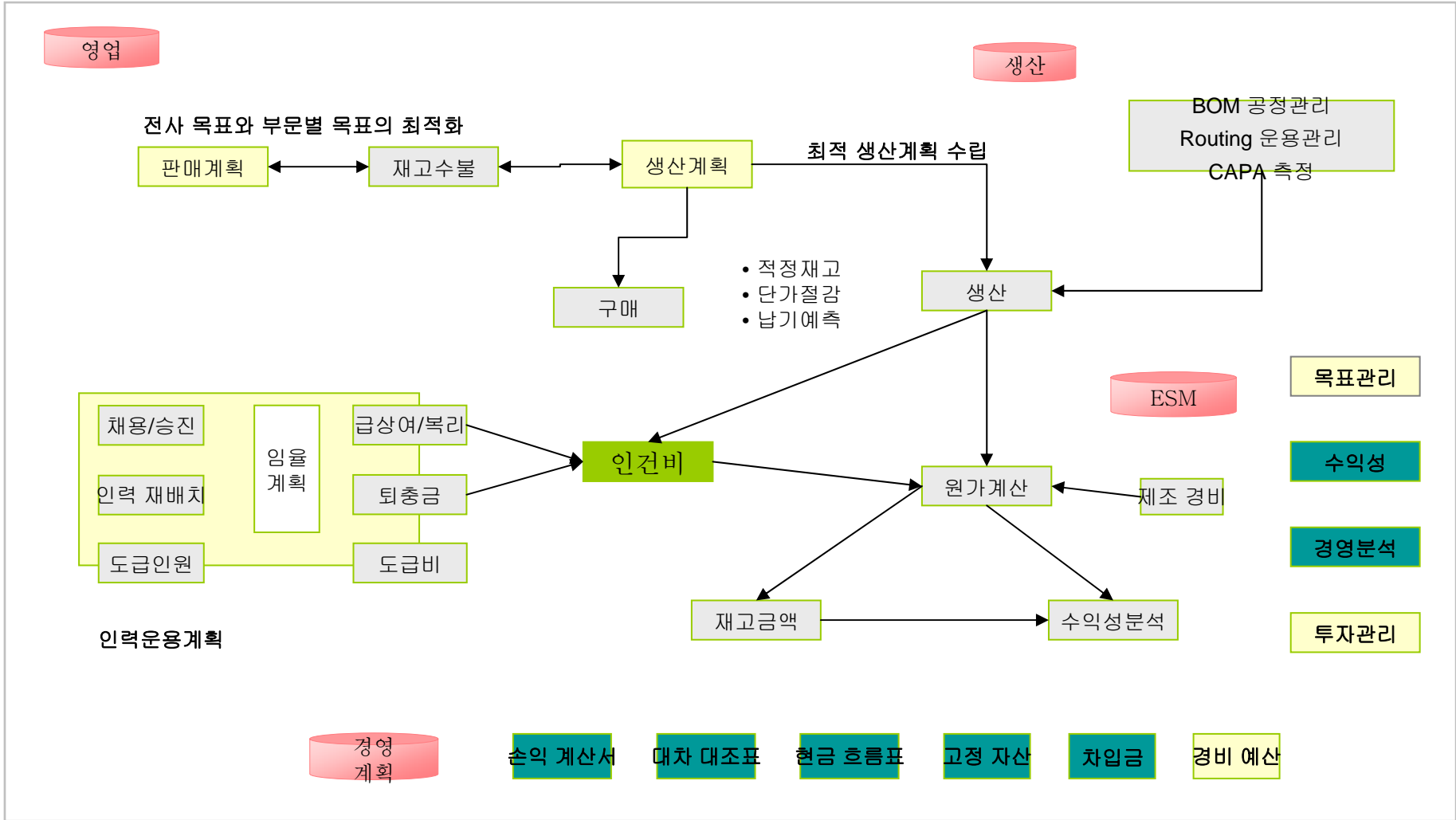
3. 경영계획

K.시스템 경영계획 메뉴구성



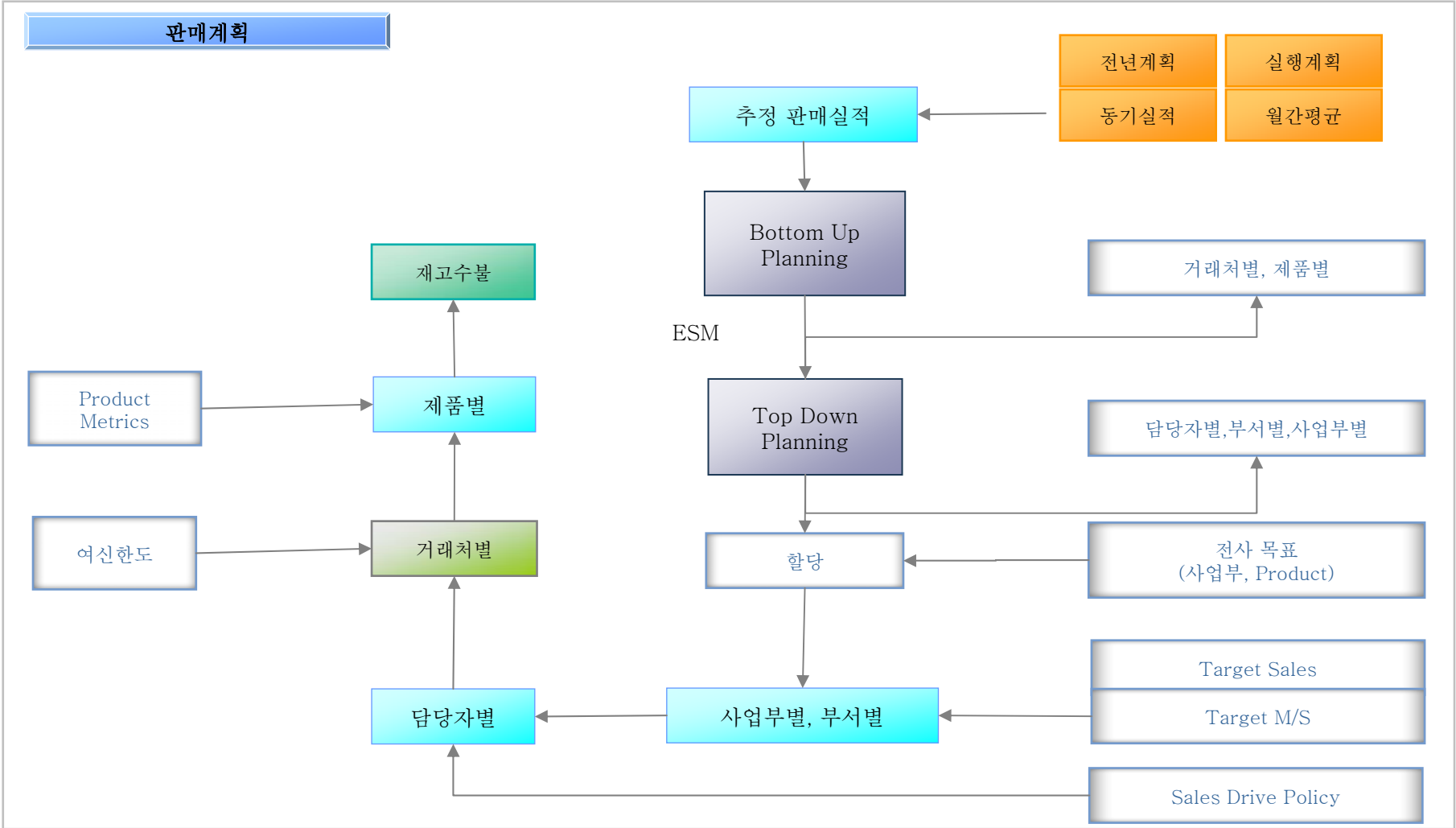
3. 경영계획

경영계획 - Process



3. 경영계획

경영계획 중 판매계획 예시



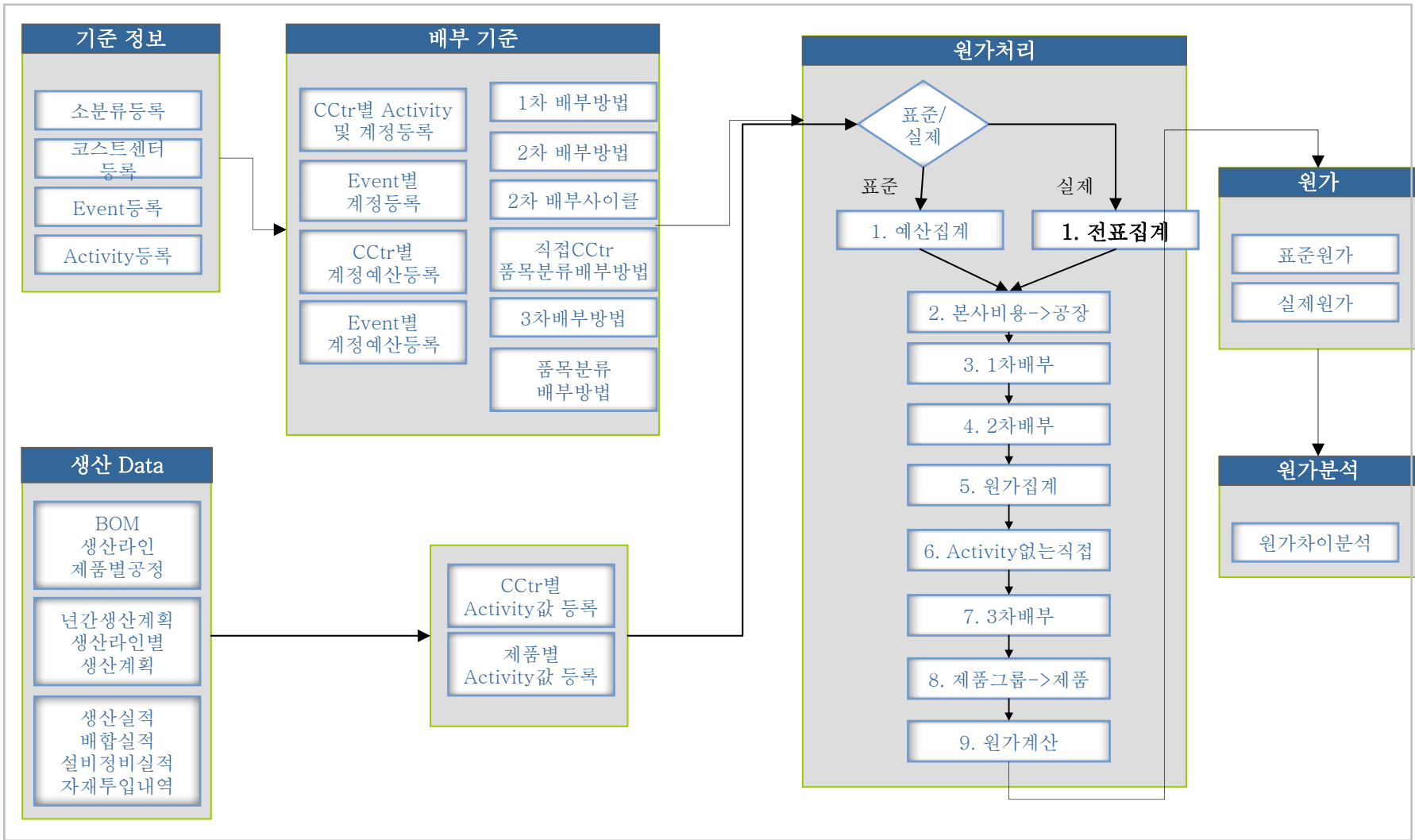
4. 활동기준원가

활동기준 원가관리

구분	AS - IS	TO - BE
원가계산 목적	<ul style="list-style-type: none"> 재무 손익의 산출 <ul style="list-style-type: none"> 재고자산과 매출원가의 구분 	<ul style="list-style-type: none"> 표준원가 시스템의 도입을 통한 신속한 의사결정 정보의 제공 현업활동(Activity)의 성과 Feedback 수단
원가계산 방법	<ul style="list-style-type: none"> 실적 종합원가 계산 관련 시스템 통합 미비로 수작업에 의한 원가계산 (자료 수집 기간 : 10일 이상) 목적별로 원가계산 주체가 다양화됨 (기획부서, 기술부서, 영업부서, 재무부서) 간접비 배부기준이 단순하여 합리적 인과관계를 반영하지 못함 조직 및 계정과목별로 원가를 집계하므로 원가 발생 원인추적 불가능 및 원가절감 동기 부여 미흡 	<ul style="list-style-type: none"> 표준원가계산제도를 수용한 원가계산 → 조기 결산 및 성과 측정 생산 및 물류 시스템과의 통합을 통한 원가 계산 기초 자료의 속한 확보 원가계산 주체의 일원화(관리회계) 인과 관계에 기초한 합리적인 배부기준을 채용 원가 발생 항목 (Cost Component) 별 원가 집계로 계정과목 별 분석의 한계 극복 <ul style="list-style-type: none"> → 공헌 이익 및 한계 이익분석 → 원가 발생 원인 추적 가능
원가계산 Level	<ul style="list-style-type: none"> 공장별 /제품군별 종합원가 계산 	<ul style="list-style-type: none"> 수익성 분석 Factor별 원가 계산 Production Order별 사전원가/실적원가/ Variance 분석
원가정보 활용	<ul style="list-style-type: none"> 손익 구성항목으로서 원가 사후관리 <ul style="list-style-type: none"> → 현업 활동 (ACTIVITY) 과 원가 구조와 의 연계 불가능 	<ul style="list-style-type: none"> 표준 원가를 통한 수익성 계획 및 실적분석 원가차이 분석을 통한 원가통제 원가 계산 정책 변경 효과에 대한Simulation이 가능한 시스템

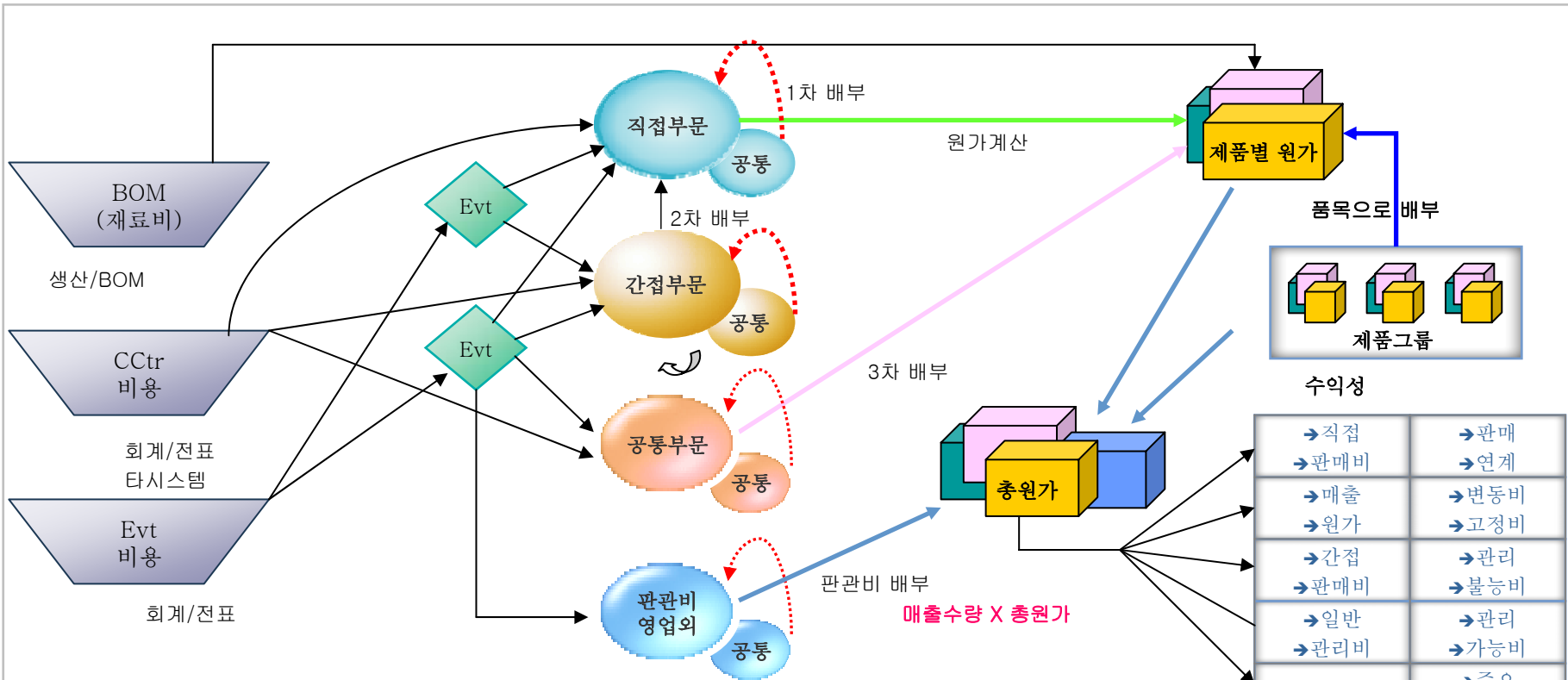
4. 활동기준원가

활동기준원가관리 시스템 - 제조원가 To Be Process (시스템 구성)



4. 활동기준원가

배부기준 합리화 - 흐름도

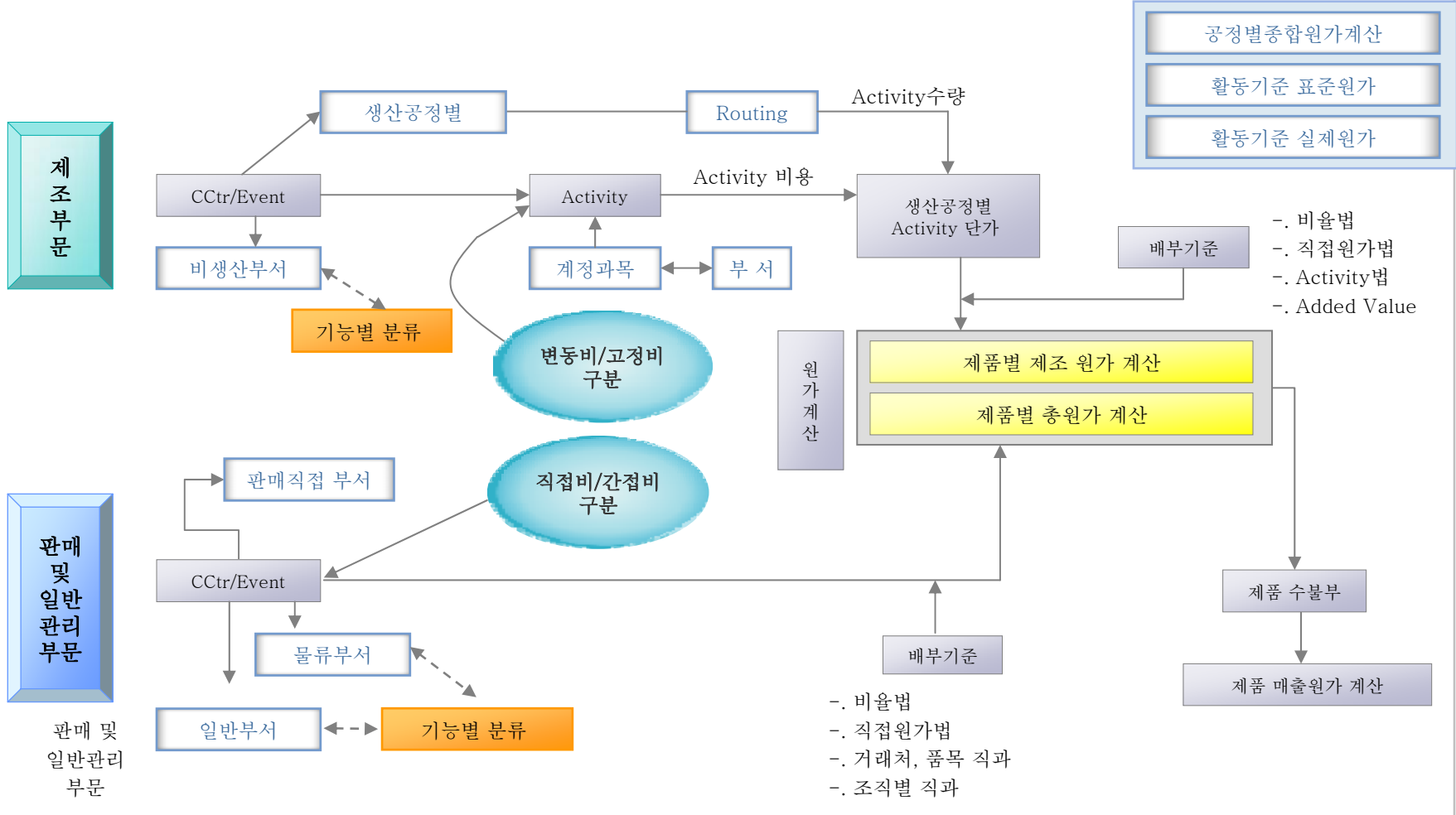


- 1차 배부법 : 직접원가법, 비율법
- 2차 배부법 : Activity 배부, 비율법, 고정액 배부
- 3차 배부법 : Added Value (노무비 + 감가비)
- 판관비 배부법 : 영업 구조별 배부 (품목, 거래처, 담당자...)
- Event 배부법 : 인과관계에 의한 직접 배부

4. 활동기준원가

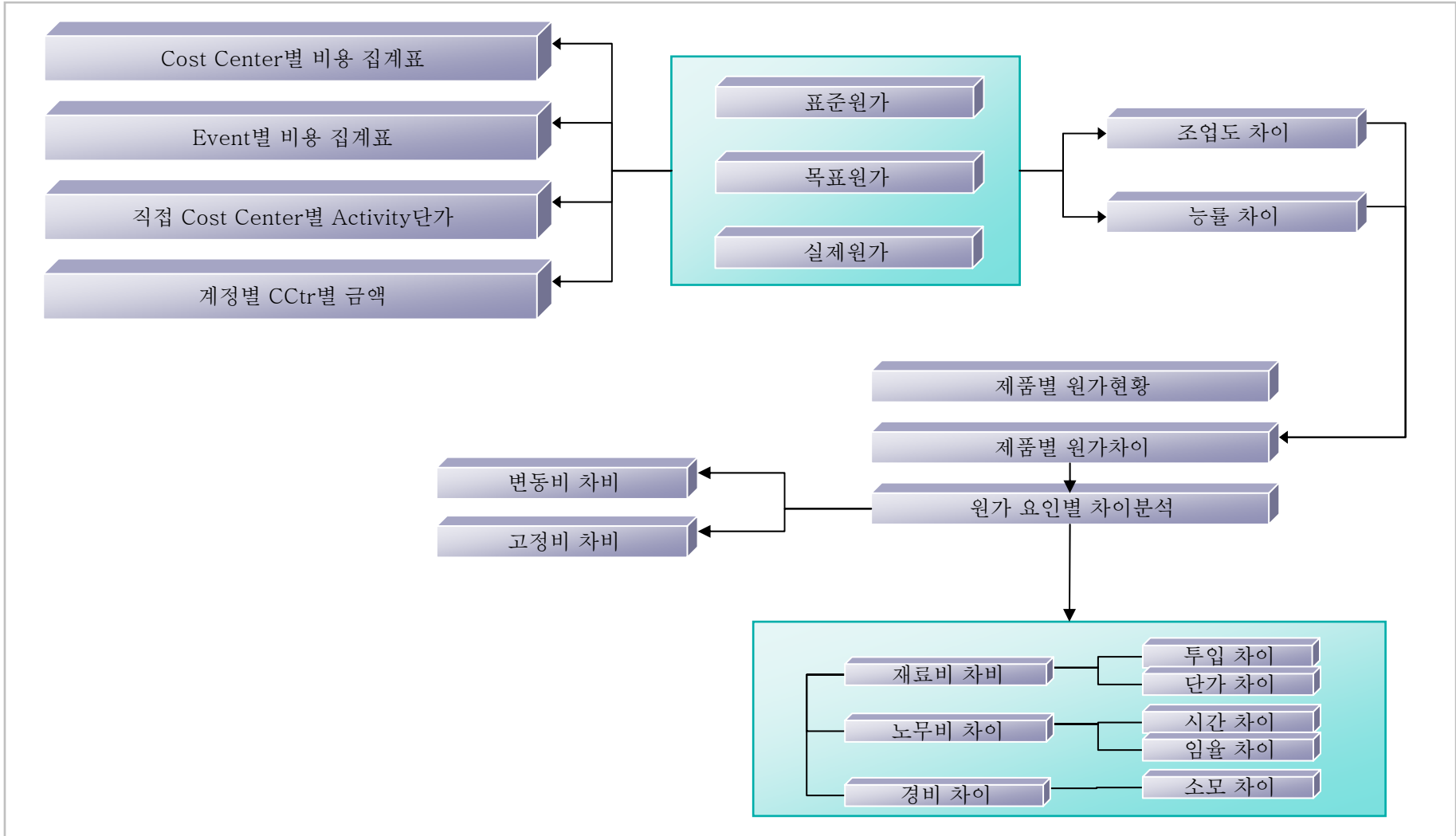
관리회계 모듈과의 연계

1. 활동기준 원가관리 시스템 2. 간접비 배부 합리화 3. 원가 중심점 운영 방안



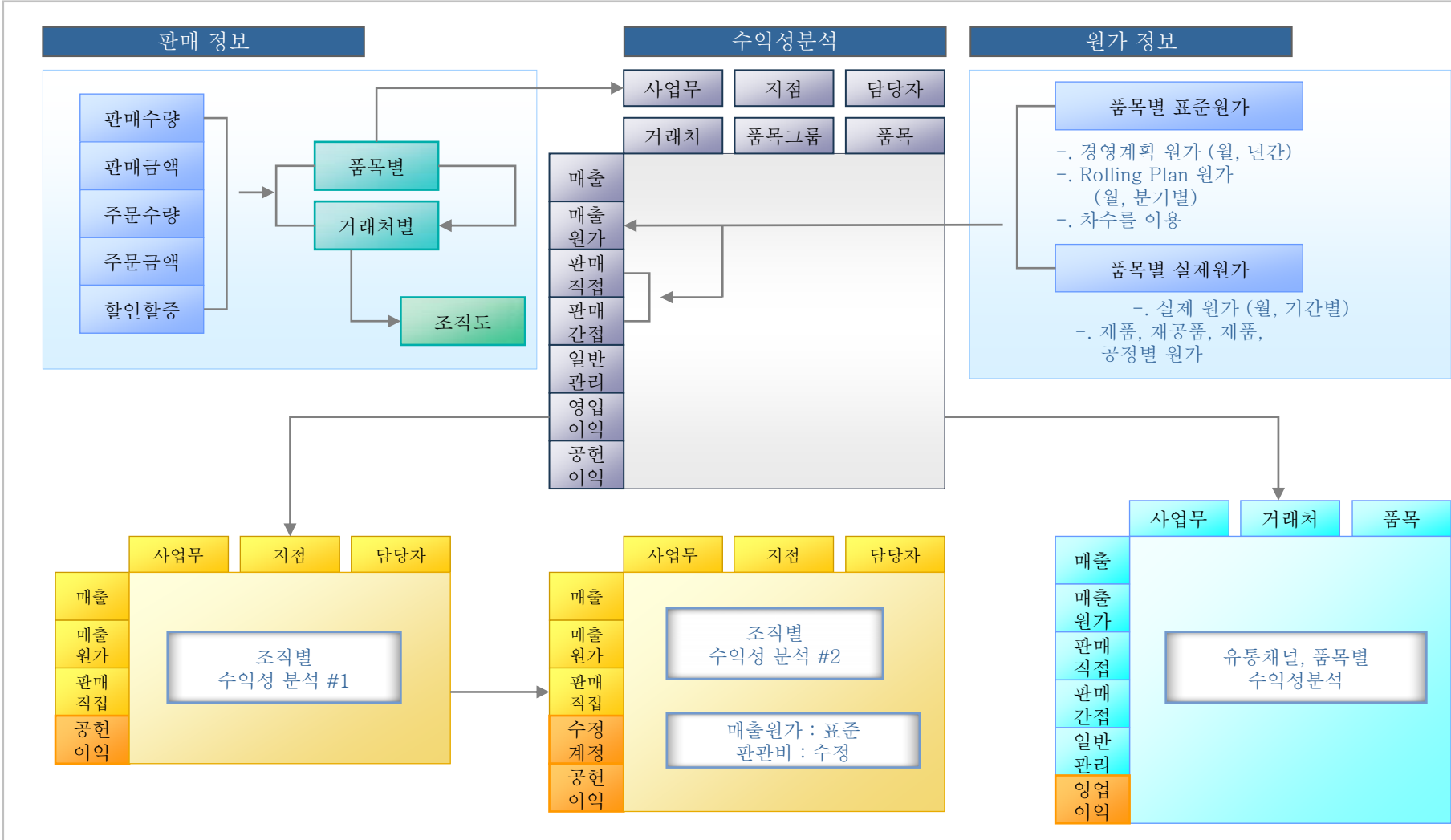
4. 활동기준원가

원가차이분석



4. 활동기준원가

수익성 분석 흐름



4. 활동기준원가

수익성 분석 계정 항목 구조

수익성 분석 구조&기준

- Factor별 (조직/채널/품목) 수익성을 파악하는 구조로 매출원가와 판매관리비를 변동비 고정비 구분, 판매비 :
 - 직접비, 간접비 구분
- 조직단위(사업부~지점)의 수익성 평가
 - 간접부문 및 공통부문 : 통합 Vs 분리
 - 이익평가의 Focus : 공헌이익 Vs 영업이익

수익성 분석 구조 (Ex)

매출원가	
변동매출원가	상품원가
재료비	기타원가
외주가공비	재고증감
소모품비(포장비)	
초과근무수당	
고정매출원가	
직접노무비	
간접노무비	
복리후생비	
감가상각비	
수도광열비	
수리비	
연구개발비	
기타비용	

판매관리비	
판매직접비	일반관리비
인건비	인건비
복리후생비	복리후생비
여비교통비	광고선전비
광고선전비	여비교통비
여비교통비	관측비
관측비	인센티브(변)
인센티브(변)	감가상각비
건분비(변)	일반관리비 기타
물류비(변)	
대손결손	
판매비기타	

1. 공헌이익
매출총이익-판매직접비
2. 영업이익
매출총이익-판매관리비계

1. 직접 귀속이익
매출총이익-판매직접비
2. 영업이익
매출총이익-판매관리비계

<판매직접비 범주>

- ▶ 사업부 내 Profit Center Vs 직접지원부서 포함 직접지원부서
 - 영업지원, 마케팅, 여신, 물류, 구매, 무역 등
- ▶ 직접지원부서 포함시 영업단위의 수용 여부 판단 (통제 불능비용에 대한 비용 배부)

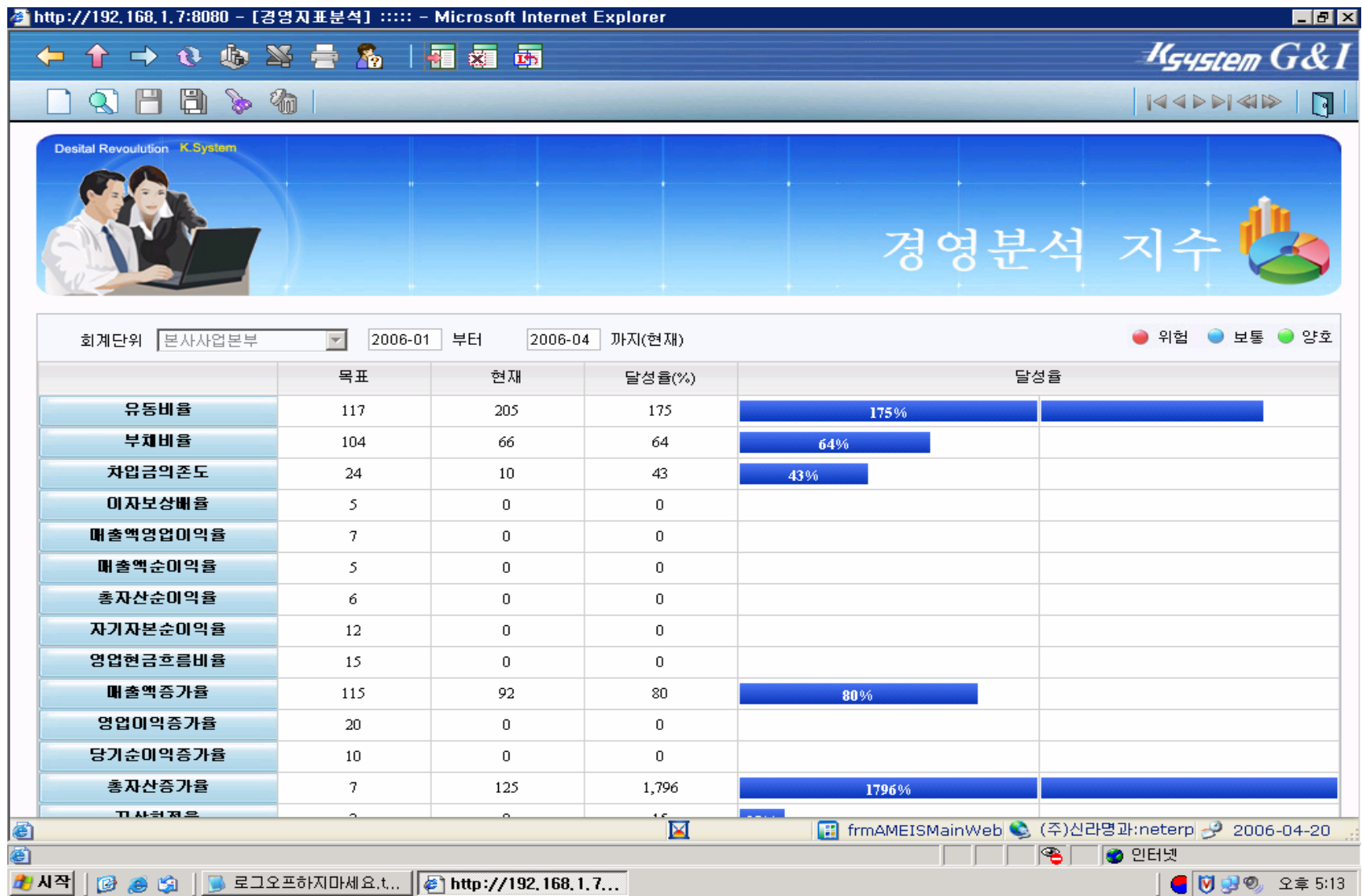
4. 활동기준원가

경영분석

▶ 경영분석 항목 구성



4. 활동기준원가



4. 활동기준원가

경영자정보(EIS) 개요

인사

- 조직도 관리
- 인원 변동 현황
- 인건비 추이 등을 통한 임용 관리

- 간편한 이식성 : 타 모듈 정보 (실시간정보 위주)
- 간편한 조회물 작성 : 회의 자료 등
- 고객과 협의하에 Mix 조회물 작성 : 공급사 & 고객사

- 개인 정보 및 기술 인력 중점 관리
- 직종별 인원현황을 통한 인적자원 구성 관리

영업수출

- 영업의 중점 관리 사항은 수량(시장)과 단가(수익성)임.
- 채권 및 미수관리는 회사의 안정성 및 활동성의 기반
- 품목별 판매순위는 회사 성장의 기반

- 담당자별 판매실적은 성과측정 및 조직운영의 기초
- 계획대비 판매실적은 미래지향적 활동의 척도
- 품목분류별 연간 판매실적은 향후 회사의 중장기 비전

생산

- 수량 중심 생산의 중점 관리 항목은 수율, 가동율, 생산성, 생산시간, 품질, 인원, 원가활동요인
- 재고수불부의 중점 관리 항목은 수불부, 제품/상품의 구분 관리, 재고자산의 분리 관리 (원부재료 - 수량/금액 관리, 저장품 - 금액 관리)
- 재고관리는 가용재고/불용재고 수량관리, 재고자산의 품질

회계

- 재무제표와 자금의 지수 제시
- 차입금에 관련된 이율 / 상환 Schedule 등을 제시
- 재무제표 분석을 통한 추이분석
- 각종 재무분석 및 경영분석 지표 제시
- 일일 자금현황
- 현금성 계정 설정을 통한 유동성 관리

- 어음의 회수기일 관리를 통한 자금조달활동 파악
- 단기차입금 관리를 통한 안전성 관리
- 당일 출금 관리를 통한 일시 자금 파악 장기차입금현황
- 차입금 상환 Schedule 관리
- 금융비용(지급이자 및 이율) 관리
- 자금의 배분 및 운용

4. 활동기준원가

Microsoft Internet Explorer window showing a financial analysis tool for 'Ksystem G&I'. The interface includes a menu bar, a toolbar, and several data input fields at the top: '사업장' (Company) set to '엠텍비전', '기준일자' (Reference Date) set to '2006-01-12', '목표기준' (Target Basis) set to '년간목표' (Annual Target), and '화폐기준' (Currency Basis) set to '기준원화화폐' (Base Currency). The main area is divided into a table on the left, a central 'ChartFX' window, and a table on the right.

Table 1: Main Data Table (Left)

구분	내/외자	수량/금액	전일실적	전월실적	당일실적	당월실적	당월계획	%	차월계획	차차월계획	실적누계
15	Local									0.00	2,636,000.00
16										0.00	150,359,220.00
17	수출									0.00	1,112,100.00
18										0.00	2,061,838.50
19	소계									0.00	3,797,410.00
20										0.00	239,400,763.60
21	CSP	국내								0.00	698,300.00
22										0.00	260,654,000.00
23	Local									0.00	0.00
24										0.00	0.00
25	소계									0.00	698,300.00
26										0.00	260,654,000.00
27	MMP	국내								0.00	340.00
28										0.00	3,604,000.00
29	Local									0.00	82,000.00
30										0.00	573,180.00
31	수출									0.00	0.00
32										0.00	0.00
33	소계									0.00	82,340.00
34										0.00	4,177,180.00
35	SYSTEM	국내								0.00	107.00
36										0.00	2,626,364.00
37	소계									0.00	107.00
38										0.00	2,626,364.00
39	기타	국내								0.00	1,350.00
40										0.00	10,125.00
41	소계									0.00	1,350.00
42										0.00	10,125.00
43	BOARD	국내								0.00	500,000.00
44										0.00	2.00
45	소계									0.00	500,000.00
46										0.00	2.00
	금액		100,000.00	0.00	0.00	500,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	500,000.00

ChartFX Window

The chart displays four data series: '당월실적' (Current Month Actual), '당월계획' (Current Month Plan), '실적누계' (Actual Cumulative), and '계획누계' (Plan Cumulative). The Y-axis represents the amount, ranging from 0.00 to 6,000,000,000.00. The X-axis represents months from 1 to 9. The chart shows significant fluctuations in actual performance compared to the plan, with a notable peak in month 3.

Table 2: Summary Table (Bottom of ChartFX)

	국내	Local	수출
당월실적	749,409.00	1,354,374,194.10	2,718,000.00
당월계획	0.00	0.00	0.00
실적누계	749,409.00	1,354,374,194.10	2,718,000.00
계획누계	0.00	0.00	0.00

The bottom of the ChartFX window contains a detailed summary table with columns for '국내' (Domestic), 'Local', and '수출' (Export). It lists '당월실적' (Current Month Actual), '당월계획' (Current Month Plan), '실적누계' (Actual Cumulative), and '계획누계' (Plan Cumulative) for each category.

감사합니다

